

Primljeno: 22.05.2023		
Klasifikacijska oznaka	Org. jed.	
602-04/23-01/17	01	
Urudžbeni broj	Pril.	Vrij.
15-23-2		



# FTRR

FAKULTET TURIZMA I RURALNOG RAZVOJA U POŽEGI

**STRATEŠKI PROGRAM  
ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA  
FAKULTETA TURIZMA  
I RURALNOG RAZVOJA U POŽEGI  
2023.-2030.**

## 1. Uvod

Fakultet turizma i ruralnog razvoja u Požegi (u daljnjem tekstu FTRR) u sastavu Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku se razvio na temeljima Veleučilišta u Požegi, inicijativama i odlukama o njegovom preustroju u fakultet. Utemeljenjem Veleučilišta u Požegi završen je dugi put od ideje do otvaranja visokoškolske ustanove u Požegi, kao povijesni dug ovome kraju još iz 18. stoljeća, a na temeljima Academie Possegane. Godine 1761. Isusovci su osnovali Akademiju za studij filozofije i moralne teologije pod nazivom Academia Possegana što Požegu svrstava u red sveučilišnih gradova, stoga je novoosnovani Fakultet nastavak obrazovnog kontinuiteta. Razvoj i daljnje djelovanje FTRR-a uključuje planiranje i donošenje strategije znanstvenog istraživanja razvoja. FTRR ustrojava i izvodi sveučilišne studije te razvija znanstveni i stručni rad u jednom ili više znanstvenih i stručnih polja. Temeljni akt Fakulteta je Statut koji mora biti u skladu sa Statutom Sveučilišta, a kojim se pobliže uređuju ustrojstvo, djelatnost i poslovanje, ovlasti i način odlučivanja fakultetskih tijela, ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih studija, organizacija i izvođenje stručnih studija, status nastavnika, znanstvenika, suradnika i drugih zaposlenika, status studenata i druga pitanja značajna za Fakultet. Rad Fakulteta temelji se na izvršavanju određenih djelatnosti i to:

- znanstveno-nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti, koje se ostvaruju na zavodima kao temeljnim ustrojbenim jedinicama i Knjižnici kao posebnoj ustrojbenoj jedinici u funkciji nastave.
- zajedničkim djelatnostima (pravnim, stručno-administrativnim, financijsko-računovodstvenim, poslovima unapređenja i osiguranja kvalitete, poslovima vezanim za studentska pitanja, poslovima vezanim uz cjeloživotno učenje, znanost, međunarodnu suradnju i projekte, poslovima vezanim uz ljudske potencijale/resurse i upravljanje kadrovima te karijerno savjetovanje, računalno – informatičkim poslovima, tehničkim i pomoćnim poslovima te drugim poslovima vezanim za uspješan rad Fakulteta utvrđenih statutom i drugim općim aktima, koji se ostvaruju na Fakultetu u središnjoj službi (Tajništvu), kao posebnoj stručno-administrativnoj ustrojbenoj jedinici).

### Organizacijski ustroj Fakulteta za turizam i ruralni razvoj:

- Dekan, Prodekan za nastavu i kvalitetu, Prodekan za razvoj i poslovanje, Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju.
- Tajništvo je ustrojbeno jedinica za obavljanje pravnih, stručno - administrativnih, financijsko -računovodstvenih poslova, poslova unaprjeđenja i osiguranja kvalitete, poslova vezanih za studentska pitanja, tehničkih i pomoćnih poslova na Fakultetu te drugih poslova vezanih za uspješan rad Fakulteta koji će biti utvrđeni Statutom i drugim općim aktima.
- Zavodi su temeljne ustrojbeno jedinica Fakulteta za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada (Zavod za enogastronomiju i ruralni razvoj, Zavod za turizam).



### 1.1. Misija i vizija znanstvenoistraživačkog rada FTRR

Fakultet u okviru svog rada teži znanstveno-istraživačkom radu uz poticanje inovativnosti, izvrsnosti i održivog razvoja. Potiče se promicanje i zaštita najviših etičkih vrijednosti i profesionalnih načela svih dionika uz otvorenost i transparentnost.

#### Misija znanstvenoistraživačkog rada FTRR-a:

Cilj Fakulteta turizma i ruralnog razvoja je biti prepoznat kao vodeći centar izvrsnosti u području turizma i ruralnog razvoja kroz provođenje visokokvalitetnog znanstveno-istraživačkog rada koji je usmjeren na stvaranje novih znanja i rješavanje praktičnih izazova u tom području.

#### Vizija znanstvenoistraživačkog rada FTRR-a:

Fakultet turizma i ruralnog razvoja želi ostvariti svoju viziju kao institucija koja će prednjačiti u istraživanju ključnih pitanja u turizmu i ruralnom razvoju, poticanju i razvoju inovacija, te usmjeravanju svojih istraživanja prema dugoročnom društvenom i gospodarskom razvoju regije, zemlje i globalne zajednice. Fakultet također želi prepoznati turizam i ruralni razvoj kao vitalne elemente održivog razvoja, te potaknuti suradnju između akademske zajednice, industrije i društvenih aktera u pružanju kreativnih i održivih rješenja.

### 1.2. Usklađenost sa strateškim okvirima

Strateški program znanstvenih istraživanja FTRR svoje uporište nalaze u strateškim dokumentima više razine koji su korišteni pri izradi Strategije FTRR: Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. – 2026. , Program Vlade Republike Hrvatske 2020. – 2024, New strategic agenda for the EU 2019. – 2024., Digitalna agenda za Europu, Strategija Agencije za znanost i visoko obrazovanje 2021. – 2025, Strateški plan za razdoblje 2020. – 2022. Ministarstva znanosti i obrazovanja, Plan razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj, Strategija prometnog razvoja Republike Hrvatske 2017. – 2030, Nacionalni program športa 2019. – 2026., Operativni program Konkurentnost i kohezija 2021. – 2027., Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027., itd. Strateški program znanstvenih istraživanja usklađen je sa Strategijom razvoja Sveučilišta J. J. Strossmayera 2021. – 2030., nacionalnom strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Nove boje znanja te Europskom strategijom istraživanja i inovacija 2020. – 2024. Isti je usklađen sa Strategijom razvoja Fakulteta turizma i ruralnog razvoja 2023.-2027. u području:

- Strateški cilj 2 (Znanstveno istraživački rad) – Prioritet 2.1. Razvoj znanstvenih projekata; Prioritet 2.2. Povećanje znanstvene prepoznatljivosti fakulteta i nastavnika; Prioritet 2.3. Suradnja s vanjskim dionicima i transfer tehnologija u zajednicu.
- Strateški cilj 3 (Razvoj infrastrukture) – Prioritet 3.1. Unaprjeđenje znanstvene infrastrukture institucije; 3.2. Unaprjeđenje nastavne infrastrukture institucije; 3.3.

Unaprjeđenje ostale infrastrukture institucije.

Predstojećim Strateškim programom znanstvenih istraživanja FTTR definira opseg, sadržaj i tematiku, ciljeve, prioritete i pravce svojih znanstvenoistraživačkih djelatnosti u razdoblju od 2023. do 2030. godine u području turizma i ruralnog razvoja.

## 2. SWOT analiza znanstveno-istraživačkog rada FTTR-a

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iskustvo i tradicija u sektoru obrazovanja</li> <li>• Razvijeni infrastrukturni resursi za provedbu znanstvenog rada</li> <li>• Ostvarene mreže suradnje sa međunarodnim znanstvenim ustanovama</li> <li>• Brojnost nastavnika na znanstveno- nastavnim radnim mjestima</li> <li>• Financijska podrška uprave za objavljivanje znanstvenih radova</li> <li>• Brojna članstva u uredništvima časopisa i konferencija</li> <li>• Izdavanje međunarodnog časopisa i organizacija konferencija</li> <li>• Uključivanje znanstvenog rada u sustav nagrađivanja djelatnika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljna znanstvena produktivnost u relevantnim bazama podataka</li> <li>• Nedovoljna razina sudjelovanja na znanstvenim projektima</li> <li>• Manjak suradnje u interdisciplinarnim područjima znanosti</li> <li>• Nastavno i administrativno opterećenje koje umanje mogućnost znanstvenog rada</li> </ul>
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Znanstveno povezivanje sa drugim sastavnicama sveučilišta</li> <li>• Uspostavljanje znanstveno-istraživačkog centra</li> <li>• Povezivanje s gospodarstvom i lokalnom samoupravom u cilju razvoja turizma transferom tehnologije i znanja</li> <li>• Financiranje kroz rad na znanstvenim i stručnim projektima</li> <li>• Međunarodno publiciranje radova i citiranost nastavnika</li> <li>• Osiguravanje administrativne potpore osnivanjem ureda za projekte i međunarodnu suradnju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjeno financiranje institucije od strane države</li> <li>• Administrativne prepreke u komunikaciji i procesima s javnim tijelima viših razina</li> <li>• Konkurencija drugih ustanova u prijavi znanstvenih projekata</li> <li>• Globalne krize koje utječu na provedbu istraživanja i mobilnost znanstvenika</li> </ul>



### 3. Infrastrukturni i ljudski kapaciteti za provedbu znanstvenih istraživanja

Infrastrukturni kapaciteti igraju vrlo važnu ulogu u provedbi znanstvenih istraživanja. To se posebno odnosi na znanstvena istraživanja koja uključuju eksperimentalne ili opažačke metode i tehnike, kao što su laboratorijska istraživanja, terenska istraživanja, opažanja i snimanja, te druge vrste istraživanja koje zahtijevaju posebne alate, instrumente ili uređaje i sl. FTRR u svom vlasništvu ima znanstveno-istraživačku bazu Vinum Academicum ukupne bruto površine 515,71 m<sup>2</sup>, koji je sagrađen na lokaciji sela Podgorje u blizini grada Kutjeva, na južnim obroncima Papuka. Objekt sadrži prostore vinskoga podruma, laboratorija, spremišta vina, kušaonice, prostorija za smještaj poljoprivredne mehanizacije i priključaka, gnojiva i pesticida, kao i nastavne prostorije: učionice, kabinete, praktikume i degustacijske dvorane što koristi znanstvenicima u njihovom radu. Na drugoj lokaciji, Požega, Vukovarska 17 se nalaze ostali prostorije za znanstvena istraživanja. Laboratoriji obuhvaćaju ukupno 140m<sup>2</sup> što čini prostor za znanstvena istraživanja i pokuse znanstvenika, studenata i stručnih suradnika. Broj nastavničkih kabineta je 16, što čini ukupno 208m<sup>2</sup> kabineta, u kojima nastavnici obavljaju znanstveno-istraživački rad, posebice *desk research* metodom. Knjižnica je smještena u zgradi Fakultetu turizma i ruralnog razvoja, Vukovarska 17. Ukupna površina Knjižnice iznosi 67 m<sup>2</sup>. Knjižnica djeluje kao posebna ustrojbeno jedinica u sastavu FTRR sa svrhom djelotvornog i cjelovitog osiguranja uvjeta za realizaciju znanstveno-istraživačke, stručne, nastavne, obrazovne i izdavačke djelatnosti. Pripada pod nadležnost Dekanata, a organizirana je kao središnja knjižnica te nema odjelnih knjižnica. Od ukupne površine, 39 m<sup>2</sup> posudbeni je prostor Knjižnice, 22 m<sup>2</sup> prostor u funkciji spremišta/prostora za rad korisnika na računalima te 6 m<sup>2</sup> prolaz između posudbenog prostora i prostora spremišta/prostora za rad korisnika na računalima.

Kao administrativna potpora znanstvenom istraživanju ističu se stručne službe. Uredski prostor stručne službe računovodstvo raspolaže površinom od 22 m<sup>2</sup> što je zadovoljavajuća prostorna kvadratura potrebna za obavljanje svakodnevnih financijsko-računovodstvenih poslova i obveza. Uredski prostori tajništva i dekanata FTRR sastoje se od tri ureda koji su smješteni u zgradi u Požegi, te raspolažu odgovarajućom uredskom, informatičkom i ostalom opremom potrebnom za rad. Ukupne površine su 53 m<sup>2</sup>.

Ljudski kapaciteti su ključni element za uspješnu provedbu znanstvenih istraživanja. Bez kvalificiranog i angažiranog osoblja, neće biti moguće postići uspješne rezultate u znanstvenim istraživanjima. FTRR raspolaže stručnim osobljem koji svakodnevno razvijaju svoja znanja i vještine koje im daju preduvjet za provedbu kvalitetnih znanstvenih istraživanja. FTRR ima zaposlenih 49 od čega je 31 nastavnik i 18 administrativno osoblje. Kvalificirani znanstvenici, istraživači i tehničko osoblje s potrebnim znanjem, vještinama i iskustvom pružaju stručnu podršku u svim fazama istraživanja, uključujući planiranje istraživanja, pripremu i izvođenje eksperimenata, analizu podataka, interpretaciju rezultata i pripremu znanstvenih radova. Osoblje ima sposobnost razmišljanja izvan okvira i sposobnost rješavanja složenih problema

te pruža nova i inovativna rješenja koja se mogu primijeniti u različitim područjima znanosti. Osoblje je motivirano i sposobno raditi u timu što čini učinkovito i produktivno djelovanje kako bi se postigli ciljevi istraživanja. Ljudski kapaciteti su važni za edukaciju novih generacija istraživača i tehničkog osoblja. Ulaganje u obrazovanje, razvoj i mentorstvo mladih istraživača i tehničkog osoblja može pomoći u osiguravanju kontinuiranog razvoja znanstvenih kapaciteta i kontinuiranom napretku u znanosti. Navedeni prostori i njihova funkcija te kompetentni djelatnici čine potporu znanstvenom radu fakulteta i znanstvenim istraživanjima koja se provode i planiraju u budućnosti provoditi.

#### 4. Prioriteti, mjere i indikatori praćenja znanstvenih istraživanja

Sukladno razvojnim i tekućim problemima i potrebama definirani su sljedeći strateški ciljevi znanstvenih istraživanja čije će ostvarenje doprinijeti željenom dugoročnom cilju razvoja institucije unutar lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice.

##### **Prioritet 1: Razvoj znanstvene infrastrukture**

Razvoj znanstvene infrastrukture na Fakultetu ima ključnu ulogu u poticanju i podržavanju znanstvenog istraživanja, što je neophodno za razvoj znanja, inovacija i napretka u turističkom sektoru. Uspostava znanstveno-istraživačkog centra, razvoj ustrojstvenih jedinica za znanost i međunarodnu suradnju te opremanje istraživačkih baza i poligona omogućuju fakultetu da bude u mogućnosti provoditi sveobuhvatna istraživanja koja će doprinijeti stvaranju novih znanja u području turizma i ruralnog razvoja. Znanstvena infrastruktura omogućuje pristup suvremenim alatima, tehnologijama i metodologijama, što pomaže istraživačima da efikasnije i kvalitetnije provode istraživanja, a rezultati istraživanja su pouzdaniji i relevantniji. Osim toga, razvoj znanstvene infrastrukture privlači vrhunske istraživače, koji su ključni za razvoj i unaprjeđenje znanstvenog istraživanja na Fakultetu. Također, razvoj znanstvene infrastrukture pomaže u stvaranju novih poslovnih prilika za fakultet, kao što su stručni i savjetodavni poslovi, što je posebno važno u svijetu u kojem se sve više traže stručnjaci u području turizma i ruralnog razvoja.

<b>Prioritet 1: Razvoj znanstvene infrastrukture</b>
<p><b>Mjere:</b></p> <p>Mjera 1.1. Uspostavljanje znanstveno-istraživačkog centra</p> <p>Mjera 1.2. Razvoj ustrojstvenih jedinica za znanost, projekte i međunarodnu suradnju</p> <p>Mjera 1.3. Opremanje istraživačkih baza i poligona</p>
<p><b>Indikatori praćenja:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Broj novih m<sup>2</sup> prostora</li> <li>✓ Broj zaposlenih istraživača i suradnika u znanstveno-istraživačkim centrima</li> <li>✓ Broj razvijenih ustrojstvenih jedinica / ureda</li> </ul>



- ✓ Broj projekata koje razvijene ustrojstvene jedinice / uredi provode
- ✓ Broj opremljenih istraživačkih baza i poligona u odnosu na ciljani broj
- ✓ Korištenje opremljenih istraživačkih baza i poligona u odnosu na prethodne godine
- ✓ Iznos sredstava uloženi u istraživačku opremu

### **Prioritet 2: Razvoj znanstveno-istraživačke aktivnosti**

Znanstvena istraživanja omogućavaju stjecanje novih znanja, pronalaženje novih rješenja i razvijanje novih tehnologija, što je ključno za napredak društva i gospodarstva. Fakulteti, kao institucije visokog obrazovanja, imaju važnu ulogu u generiranju novih znanja i ideja, te njihovo prenošenje studentima. Kvaliteta znanstveno-istraživačke aktivnosti utječe na reputaciju fakulteta. Visoka kvaliteta znanstvenih istraživanja povećava prepoznatljivost fakulteta i utječe na njegov ugled u akademskoj zajednici, što može povoljno utjecati na privlačenje kvalitetnih studenata i nastavnika. Znanstveno-istraživačka aktivnost može biti izvor financiranja za fakultet. Mnoge države i organizacije nude financijsku potporu za istraživanja u različitim područjima, a kvalitetni projekti mogu dobiti sredstva koja se mogu koristiti za daljnji razvoj fakulteta. Znanstveno-istraživačka aktivnost ima pozitivan utjecaj na razvoj zajednice u kojoj se fakultet nalazi. Rezultati istraživanja mogu se primijeniti u praksi, a suradnja s različitim organizacijama i institucijama izvan fakulteta može dovesti do razvoja novih proizvoda i usluga, poboljšanja poslovnih procesa te doprinijeti održivom razvoju zajednice.

<b>Prioritet 2: Razvoj znanstveno-istraživačke aktivnosti</b>
<p><b>Mjere:</b></p> <p>Mjera 2.1. Razvoj znanstvenih projekata</p> <p>Mjera 2.2. Povećanje znanstvene produkcije i prepoznatljivosti fakulteta i nastavnika</p> <p>Mjera 2.3. Suradnja s vanjskim dionicima i transfer tehnologija u zajednicu</p> <p>Mjera 2.4. Razvoj međunarodne znanstvene suradnje</p>
<p><b>Indikatori praćenja:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Broj razvijenih znanstvenih projekata</li> <li>✓ Iznos ugovorenih projekata</li> <li>✓ Broj objavljenih radova iz razvijenih znanstvenih projekata (WOS i SCOPUS)</li> <li>✓ Broj objavljenih znanstvenih radova nastavnika (WOS i SCOPUS)</li> <li>✓ Broj citiranosti radova nastavnika i suradnika</li> <li>✓ Broj ostvarenih suradnji s vanjskim dionicima</li> <li>✓ Broj prenesenih tehnologija u zajednicu</li> <li>✓ Broj ostvarenih međunarodnih znanstvenih suradnji</li> <li>✓ Broj objavljenih radova iz međunarodnih znanstvenih suradnji (WOS i SCOPUS)</li> <li>✓ Broj ostvarenih mobilnosti nastavnika</li> <li>✓ Broj članstava u međunarodnim odborima</li> </ul>

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Broj međunarodnih recenzija</li> <li>✓ Broj organiziranih međunarodnih konferencija</li> </ul> |
|---|

### Prioritet 3: Razvoj ljudskih resursa

Kvalitetno osoblje s adekvatnom stručnom spremom, iskustvom i vještinama ključno je za izvođenje nastave i provedbu znanstvenih istraživanja na visokoj razini. Kontinuirano usavršavanje osoblja također pridonosi razvoju i inovativnosti u području turizma i ruralnog razvoja te omogućuje praćenje trendova i novih saznanja u struci. Razvoj ljudskih resursa na fakultetu doprinosi razvoju akademske zajednice i jačanju kulture znanja. Poticanje mladih istraživača i doktoranada, mentorstvo i podrška u razvoju njihove karijere, kao i sustav nagrađivanja i napredovanja, važni su čimbenici u održavanju kvalitete rada na fakultetu te u stvaranju pozitivne i poticajne radne atmosfere. Ulaganje u ljudske resurse na fakultetu ima dugoročne pozitivne učinke na razvoj struke te na gospodarski i društveni razvoj regije u kojoj se fakultet nalazi. Znanje i vještine koje stječu zaposlenici na fakultetu mogu se primijeniti u različitim područjima te pridonijeti inovacijama i razvoju novih ideja i projekata koji imaju potencijal za društveno korisne učinke.

<b>Prioritet 3: Razvoj ljudskih resursa</b>
<p><b>Mjere:</b></p> <p>Mjera 3.1. Zapošljavanje doktoranada i asistenata</p> <p>Mjera 3.2. Razvoj interne komunikacije i međusobne suradnje</p> <p>Mjera 3.3. Unapređenje sustava nagrađivanja i napredovanja</p> <p>Mjera 3.4. Provedba edukacija u znanstveno-istraživačkom području</p>
<p><b>Indikatori praćenja:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Broj zaposlenih doktoranada i asistenata</li> <li>✓ Razvijen sustav kriterija i standarda za procjenu radne uspješnosti i napredovanja</li> <li>✓ Prosječno vrijeme od početka karijere do postizanja više razine znanstvenog ili stručnog zvanja na Fakultetu</li> <li>✓ Broj sudjelovanja na znanstvenim konferencijama</li> <li>✓ Broj nagrađenih osoba</li> <li>✓ Broj zajedničkih radova sa vanjskim dionicima</li> <li>✓ Broj provedenih edukacija</li> <li>✓ Broj educiranih nastavnika</li> </ul>

Znanstvena istraživanja na FTRR imaju sljedeće zajedničke temeljne ciljeve:

- Preispitivati postojeće tradicije i afirmirati nove znanstvene spoznaje u društvenim, biotehničkim i interdisciplinarnim znanostima
- Analizirati iz različitih znanstvenih kutova područje turizma, ruralnog razvoja i povezanih djelatnosti



- Ispitati uzročno-posljedične veze aktualnih problema i odgovarati na aktualne pojave i probleme društvene zajednice s naglaskom na zelenu i digitalnu tranziciju
- Primijeniti inovativne znanstvene pristupe i koristiti suvremene znanstvenoistraživačke alate sukladno razvoju specifičnog znanstvenog polja, područja i grane.

Prateći aktualne trendove možemo konstatirati kako je područje turizma i ruralnog razvoja perspektivno za znanstvena istraživanja kao jedna od glavnih strateških odrednica Programskog razdoblja Europske Unije 2021. - 2027. Strategija gospodarskog oporavka EU naglašava turizam i ruralni razvoj kroz financijsku alokaciju od 15 milijardi eura za jačanje Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj te jačanje ruralnih područja u provođenju strukturalnih promjena. Turizam je dakle jedno od prioriternih područja javnih politika u okviru Strateškog cilja 1. Konkurentno i inovativno gospodarstvo u Nacionalnoj razvojnoj strategiji Republike Hrvatske do 2030. godine, krovnom nacionalnom strateškom dokumentu u okviru kojeg su navedene smjernice budućeg razvoja turizma odnosno prioriteta javne politike koja će pridonijeti razvoju održivog, inovativnog i otpornog turizma.

Pristupom „od dolje“ (tzv. *bottom up*) utvrđene su sljedeće opće teme istraživanja koje je kao relevantne identificiralo Povjerenstvo za projekte i suradnju sa dionicima, a koje su sažeto prikazane prema područjima istraživanja.

<b>Ekonomija</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• ekonomika poduzetništva</li><li>• financije</li><li>• kvantitativna ekonomija</li><li>• organizacija i menadžment</li><li>• međunarodna ekonomija</li><li>• opća ekonomija</li><li>• trgovina i turizam</li><li>• poslovna informatika</li><li>• makroekonomija</li><li>• mikroekonomija</li><li>• ekonomska matematika i statistika</li><li>• marketing</li><li>• računovodstvo</li></ul>	<b>Informacijske i komunikacijske znanosti</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• informacijski sustavi i informatologija</li><li>• komunikologija</li><li>• odnosi s javnošću</li><li>• masovni mediji</li><li>• organizacija i informatika</li><li>• informacijsko i programsko inženjerstvo</li></ul> <b>Prehrambena tehnologija</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• inženjerstvo</li><li>• kemija hrane</li><li>• mikrobiologija hrane</li><li>• nutricionizam</li><li>• sigurnost i kvaliteta hrane</li></ul>
---	---

Strateški gledano, znanstvena istraživanja će biti fokusirana na planiranje, provedbu, kontrolu i vrednovanje ekonomskih aktivnosti u subjektima koji posluju u turizmu i povezanim djelatnostima, kao i u posebnim vrstama turizma (ruralni, urbani, kongresni, zdravstveni,

kulturni, sportsko-rekreacijski turizam i slično), profitnom i neprofitnom sektoru te javnim organizacijama vezanim uz područje turizma.

U prvom tematskom području znanstvena istraživanja će biti usmjerena kroz korištenje poslovnih modela i upravljanje poslovnim procesima u području marketinga, menadžmenta, računovodstva, financija, ljudskih resursa kao i ostalih potpornih ekonomskih aktivnosti u turističko-ugostiteljskim subjektima i subjektima iz djelatnosti povezanih s turizmom. Istraživanja će uključivati timski rad na kreiranju, marketingu i analizi prodaje visokokvalitetnih turističkih usluga kroz kontinuiranu prilagodbu promjenama na turističkom tržištu uvažavajući principe održivog razvoja turističke destinacije. Drugo tematsko područje će pokrivati sadržaj iz interdisciplinarnih područja povezanih s turizmom (matematika, statistika, informatika, gastronomija, komunikologija) s ciljem istraživanja unapređenja zadovoljstva korisnika. Istraživanja će biti usmjerena na razvijanje intelektualnih sposobnosti vezanih uz neekonomska područja, kao što su vještine pregovaranja, vođenja sastanaka, analitičke obrade podataka, izrade web stranica i digitalnih dokumenata, zaštite osobnih podataka, upravljanja poslovnim procesima u području gastronomije i sl.

Tematski specifičnije gledano, znanstvena istraživanja će biti usmjerena na praćenje i analiziranje makroekonomskih i turističkih politika, praksi i trendova na tržištu; interpretaciju i razlikovanje turističkih resursa s ciljem pozicioniranja turističke destinacije; analizu sudjelovanja u upravljanju turističkim subjektima te vođenja pojedinih odjela čija je aktivnost povezana s turizmom; planiranje i primjenu poslovnih koncepata i modela u posebnim oblicima turizma i povezanim djelatnostima; istraživanje uloge poslovnih planova i primjene alata za strateško planiranje; analizu proširenog marketinškog spleta u turizmu i ugostiteljstvu; utvrđivanje načina osmišljavanja turističke ponude proizvoda i usluga te unapređenja prodaje u turizmu; mogućnosti primjene suvremene informatičke tehnologije u turizmu i povezanim djelatnostima; mogućnosti primjene legislative i standarda u turizmu i ugostiteljstvu; analizu učinkovitosti obavljanja administrativnih poslova u turizmu i ugostiteljstvu te utvrđivanje uloge upravljanja poslovnim procesima u području gastronomije i posluživanja.

### **Ekonomija**

Teme u području ekonomije su od izuzetne važnosti za ovaj strateški program znanstvenih istraživanja jer Fakultet turizma i ruralnog razvoja pruža obrazovanje u području turizma, upravljanja turističkim destinacijama, ruralnom razvoju, poslovanju i ekonomiji. Ovi se sektori često međusobno preklapaju i međuovisni su, stoga je istraživanje ekonomskih aspekata tih područja ključno za razvoj strateških smjernica i donošenje odluka u tim sektorima. Konkretno, istraživanje ekonomskih aspekata turizma može pružiti uvid u ekonomske učinke turizma na destinaciju, uključujući razine prihoda, zaposlenosti i investicija. Takva istraživanja također mogu istražiti važnost turizma u odnosu na druge sektore, kao što su poljoprivreda i industrija, te utvrditi načine za povećanje konkurentnosti turističkih destinacija. S druge strane, istraživanje ekonomskih aspekata ruralnog razvoja može pružiti uvid u načine na koje se



ruralna područja mogu razvijati i diversificirati svoju ekonomiju, što može dovesti do smanjenja ruralnog siromaštva i stvaranja novih radnih mjesta. U području poslovanja i ekonomije, istraživanja se mogu fokusirati na različite aspekte poslovanja, kao što su strateško upravljanje, marketing, upravljanje ljudskim resursima i financije. Takva istraživanja mogu pomoći u razvoju novih strategija za upravljanje poslovanjem, povećanju konkurentnosti i poboljšanju financijskih performansi. U svakom slučaju, razumijevanje ekonomskih aspekata različitih područja koja se bave Fakultet turizma i ruralnog razvoja može pomoći u stvaranju novih ideja, poboljšanju postojećih procesa i razvoju novih proizvoda i usluga. Znanstvena istraživanja u području ekonomije su ključna za razvoj održivog turizma i ruralnog razvoja te stoga imaju izuzetan značaj za ovaj strateški program znanstvenih istraživanja.

### **Informacijske i komunikacijske znanosti**

Područje informacijskih i komunikacijskih znanosti je sveprisutno u suvremenom društvu te je stoga iznimno važno uključiti ga u strateški program znanstvenih istraživanja na Fakultetu. Njegovo razvijanje i unaprjeđivanje omogućuje uspješno integriranje novih tehnologija u različite sfere života, poslovanja, upravljanja i društvenih interakcija. U području informacijskih i komunikacijskih znanosti, ključne su teme istraživanja usmjerene na razvoj novih tehnologija i primjena informacijsko-komunikacijskih rješenja u različitim područjima, poput upravljanja podacima, sigurnosti informacija, analize podataka, interneta stvari i umjetne inteligencije. Također, važno je istraživati socijalne i ekonomske aspekte primjene novih tehnologija u društvu te razvijati nove modele poslovanja i inovativne strategije u digitalnoj ekonomiji. U sklopu ovog strateškog programa, istraživanja u području informacijskih i komunikacijskih znanosti mogu doprinijeti razvoju novih digitalnih rješenja i alata te optimizaciji procesa poslovanja i upravljanja. Također, istraživanja mogu pomoći u razumijevanju društvenih, ekonomskih i kulturnih utjecaja novih tehnologija i pružiti smjernice za njihovu primjenu u praksi. Uz to, razvoj istraživanja u području informacijskih i komunikacijskih znanosti može pridonijeti razvoju novih znanja i vještina koje su potrebne za rad u suvremenom društvu te osnažiti konkurentnost fakulteta i njegovih studenata na tržištu rada.

### **Prehrambena tehnologija**

Prehrambena tehnologija je multidisciplinarno područje koje obuhvaća širok spektar tema, od proizvodnje i prerade hrane do njezine sigurnosti, kvalitete i inovacija. Stoga, istraživanja u ovom području su od iznimne važnosti za društvo, a posebice za zdravlje ljudi. Fakultet turizma i ruralnog razvoja u svom Strateškom programu znanstvenih istraživanja prepoznaje važnost tema u području prehrambene tehnologije i usmjerava se na istraživanja koja će doprinijeti razvoju inovativnih proizvoda i procesa te poboljšanju kvalitete i sigurnosti hrane. Primjeri tema koje se mogu istraživati u ovom području su primjena novih tehnologija u proizvodnji hrane, očuvanje kvalitete hrane tijekom transporta i skladištenja, utjecaj prehrane na zdravlje ljudi, primjena biorazgradivih i ekološki prihvatljivih ambalažnih materijala u prehrambenoj

industriji, te održiva proizvodnja hrane u ruralnim područjima. Istraživanja u području prehrambene tehnologije također su od velikog značaja za razvoj turizma, posebice ruralnog turizma, jer se turistička ponuda sve više bazira na gastronomiji i lokalnoj hrani. Stoga je važno da se ova područja povežu i da istraživanja u području prehrambene tehnologije doprinesu razvoju turističke ponude u ruralnim područjima.

## 5. Zaključak

Strateški program znanstvenih istraživanja od ključne je važnosti za daljnji razvoj Fakulteta. Ovaj program ima za cilj uspostaviti smjernice i prioritete u znanstveno-istraživačkom radu, koji će biti usmjereni prema područjima od strateškog značaja za Fakultet, kao i za cjelokupno turističko i ruralno područje. Kroz program se nastoji omogućiti uspostavljanje i razvoj infrastrukture i opreme potrebne za provedbu znanstvenih istraživanja. Program će također doprinijeti razvoju ljudskih resursa, kao i povećanju znanstvene produkcije i prepoznatljivosti Fakulteta i njegovih djelatnika. Razvoj i provedba programa bit će usko povezani s razvojem znanstvenih projekata i međunarodne znanstvene suradnje, što će omogućiti Fakultetu da postane prepoznatljiv među vodećim znanstvenim institucijama u području turizma i ruralnog razvoja.

Strateški program znanstvenih istraživanja omogućit će Fakultetu da bude uspješniji u prijavljivanju na znanstvene projekte i pristupanju nacionalnim i međunarodnim fondovima za financiranje znanstvenih istraživanja. Također će doprinijeti unaprjeđenju komunikacije i suradnje između znanstvenika na Fakultetu, što će rezultirati boljom koordinacijom znanstvenih projekata te većom produktivnošću u znanstvenom radu. Kroz ovaj program, Fakultet će imati jasno definirane ciljeve u znanstveno-istraživačkom radu, što će omogućiti bolju usklađenost sa strateškim planom razvoja Fakulteta i prilagođavanje novim trendovima i izazovima u području turizma i ruralnog razvoja. Također, program će pomoći u stvaranju prepoznatljive marke Fakulteta, koja će doprinijeti privlačenju studenata i znanstvenika iz cijelog svijeta. Isti ima ključnu ulogu u razvoju Fakulteta i njegovoj transformaciji u međunarodno prepoznatu instituciju za znanstveno-istraživački rad u području turizma i ruralnog razvoja. Stoga, ulaganje u ovaj program je investicija u budućnost.

Kako bi se osigurala transparentnost i kontinuirano sudjelovanje dionika u provedbi plana znanstvenih istraživanja dokument će biti objavljen i postavljen na web stranici [www.ftrr.hr](http://www.ftrr.hr). U dokumentu je prezentiran pregled znanstvenih ciljeva, tema i indikatora aktivnosti. Svi dionici su pozvani ovim putem na sudjelovanje u implementaciji ovog strateškog razvojnog dokumenta i u njemu postavljenih znanstvenih ciljeva.